

TOP MANAGEMENT LEADERSHIP PROGRAMME III (TMLP III)

5.10.2026 – 9.10.2026

AKMAL CAWANGAN SELATAN, TANJUNG SURAT, JOHOR

VISI AKMAL

Peneraju Keunggulan Kelestarian Latihan Bertaraf Dunia

MISI AKMAL

Memperkasakan Latihan Berteraskan Kepada Kompetensi Minda Intelektual Dan Digital

SLOGAN AKMAL

Kemahiran Diperkasa Keunggulan Terbina

MOTO AKMAL

Pemantapan Transformasi Latihan Secara Kolektif Dan Eksklusif

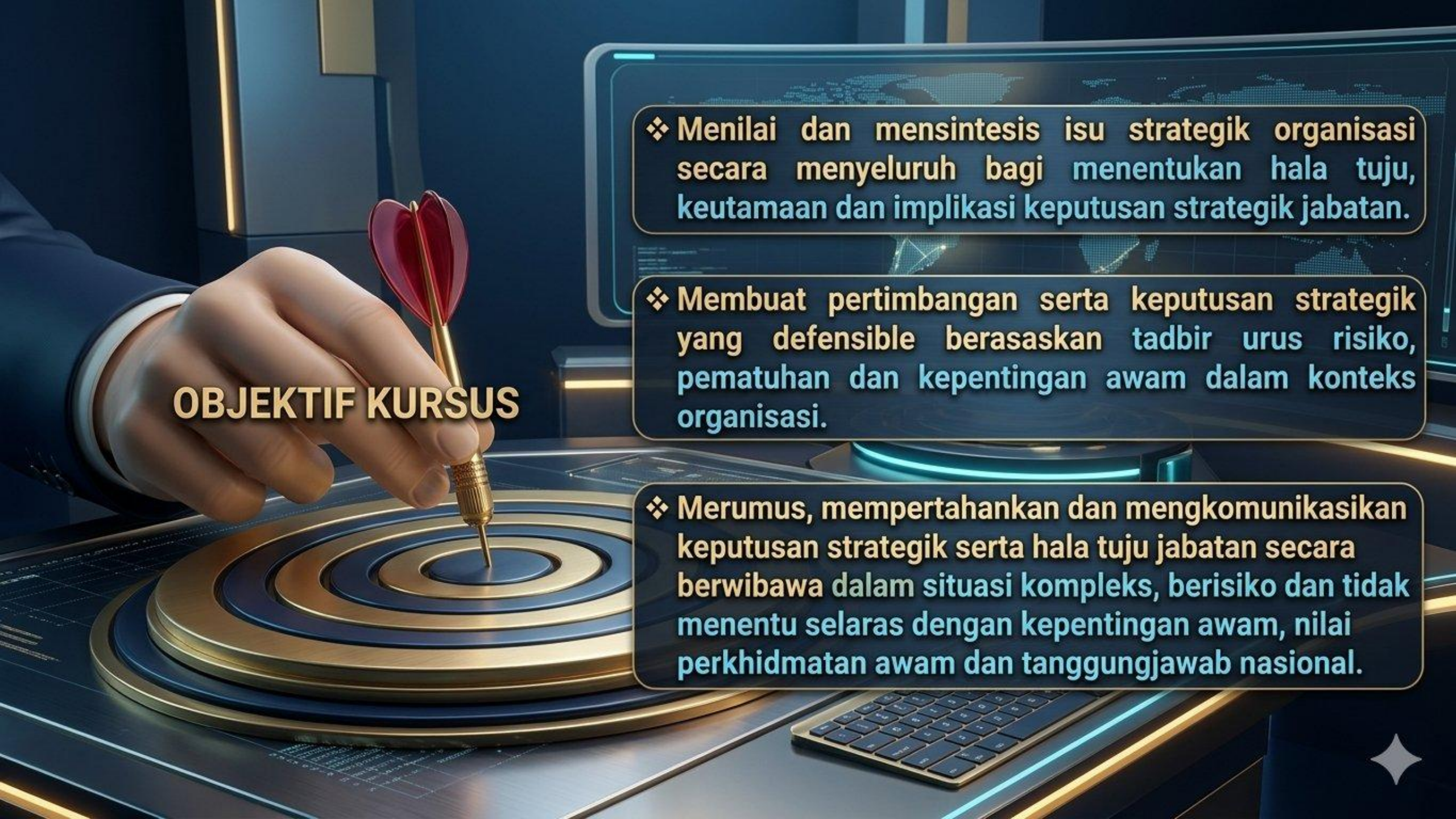
OBJEKTIF AKMAL

Meningkatkan Pengetahuan Kemahiran Modal Insan Melalui Penyelidikan Dan Latihan Yang Bersistematik Serta Terancang Untuk Memberi Perkhidmatan Percukaian Yang Cekap, Adil, Tepat Serta Betul

MATLAMAT KURSUS

Memperkukuhkan potensi pegawai Jabatan Kastam Diraja Malaysia (JKDM) yang baharu dinaikkan pangkat agar berkeupayaan melaksanakan peranan sebagai pemimpin organisasi yang bertanggungjawab menentukan hala tuju, keutamaan dan keputusan strategik jabatan selaras dengan mandat serta kepentingan awam.





OBJEKTIF KURSUS

- ❖ Menilai dan mensintesis isu strategik organisasi secara menyeluruh bagi menentukan hala tuju, keutamaan dan implikasi keputusan strategik jabatan.
- ❖ Membuat pertimbangan serta keputusan strategik yang defensible berasaskan tadbir urus risiko, pematuhan dan kepentingan awam dalam konteks organisasi.
- ❖ Merumus, mempertahankan dan mengkomunikasikan keputusan strategik serta hala tuju jabatan secara berwibawa dalam situasi kompleks, berisiko dan tidak menentu selaras dengan kepentingan awam, nilai perkhidmatan awam dan tanggungjawab nasional.

JABATAN PENYELARAS

JABATAN PENGAJIAN KEPIMPINAN & HAL EHWAL ISTIADAT

PENASIHAT KURSUS

PUAN SUWATI BINTI SURATMAN
PENGARAH AKMAL

PENGARAH KURSUS

PUAN NORMAH BINTI MD YUSUF

KETUA PROGRAM

PUAN AINOL HAPSAH BINTI MOHD ARIS

PENYELARAS KURSUS

TUAN KHAIRUL AMRI BIN NAIM
(019-389 7618) ☎

PENOLONG PENYELARAS

EN MOHD AZLAN BIN SALLEH HUDIN
(017-255 6984)



PIAGAM PELANGGAN

Kami anggota Akademi Kastam Diraja Malaysia dengan penuh iltizam menyempurnakan tugas yang dipertanggungjawabkan dalam melaksanakan program latihan berkualiti kepada anggota Jabatan dan orang awam yang komited dan memerlukan latihan, ke arah membangunkan perkhidmatan yang profesional.

Kami mengiktiraf hak-hak klien kami seperti berikut:-

1. Mendapat latihan yang mencapai **objektif kursus** pada tahap minimum 85%;
2. Mendapat kemudahan latihan dan peralatan yang mencukupi serta penginapan yang selesa pada skor purata minimum 5 dari skala 1 hingga 7;
3. Mendapat bekalan makanan dan minuman yang bersih, berkhasiat dan bermutu pada skor purata minimum 5 dari skala 1 hingga 7; dan,
4. Mendapat perkhidmatan pensyarah / jurulatih yang kompeten iaitu mencapai skor purata minimum 5 dari skala 1 hingga 7.



DASAR KUALITI LATIHAN AKMAL



AKMAL komited menyediakan perkhidmatan latihan perkastaman yang memenuhi keperluan pelanggannya berpandukan standard MS ISO 9001:2015.

AKMAL akan melaksanakan penambahbaikan yang berterusan bagi meningkatkan keberkesanan Sistem Pengurusan Kualitinya.

MAKLUMAT AM KURSUS

JADUAL WAKTU HIDANGAN

MASA	HIDANGAN
0700-0800	Sarapan Pagi
1030-1100	Minum Pagi
1300-1400	Makan Tengahari
1630-1700	Minum Petang
1830-2000	Makan Malam
2230-2300	Minum Malam

*Tertakluk kepada jadual pembelajaran

KEMUDAHAN/FASILITI

Bilik Rekreasi	Gym; Ping Pong; Carom; Dart	Penggunaan Ikut tempahan melalui Penyelaras
Gelanggang	Takraw; Badminton	
Bilik Karaoke	-	

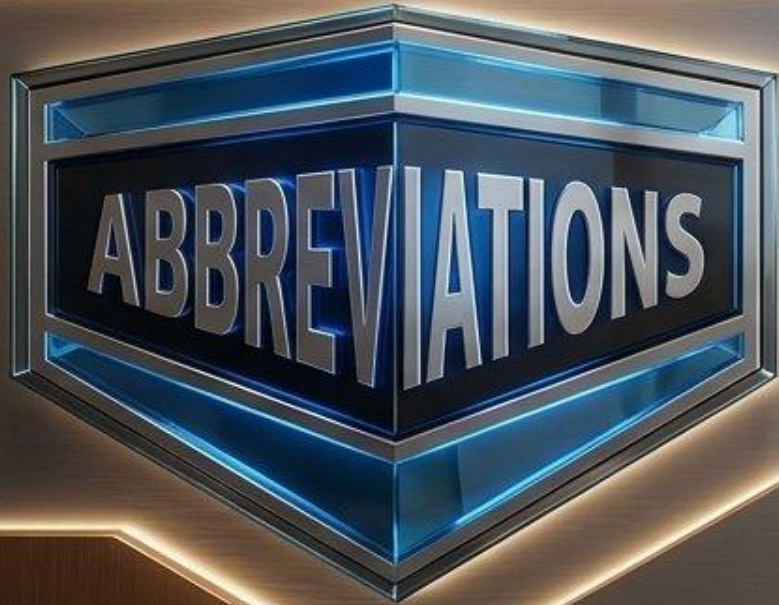
TEMPAT AKTIVITI

Pendaftaran Kursus (2:30 ptg sehingga 6:30 ptg)	Bilik Pendaftaran, AKMAL Caw. Selatan, Tanjung Surat
Penginapan	Dorm Lelaki & Wanita, AKMAL Caw. Selatan, Tanjung Surat
Sarapan Pagi, Minum Pagi, Makan Tengahari, Minum Petang, Makan Malam, Minum Malam	Kafeteria, AKMAL Caw. Selatan, Tanjung Surat
Tempat Kursus	Dewan Kuliah Cengal, AKMAL Caw. Selatan, Tanjung Surat

JADUAL WAKTU SOLAT

Tarikh	Hari	Snebu	Zohor	Asar	Maghrib	Iyayak
04-Okt 2026	AHAD	5:44 am	12:50 pm	4:05 pm	6:58 pm	8:07 pm
05-Okt 2026	ISNIN	5:43 am	12:56 pm	4:06 pm	6:57 pm	8:06 pm
06-Okt 2026	SELASA	5:43 am	12:56 pm	4:06 pm	6:57 pm	8:06 pm
07-Okt 2026	RABU	5:43 am	12:55 pm	4:06 pm	6:57 pm	8:06 pm
08-Okt 2026	KHAMIS	5:42 am	12:25 pm	4:06 pm	6:57 pm	8:06 pm
09-Okt 2026	JUMAAT	5:42 am	12:55 pm	4:06 pm	6:56 pm	8:05 pm

RUJUKAN SINGKATAN



Penyelaras Kursus

PK

Urusetia

U

AKMAL Selatan

AKMAL

Kafeteria

KF

Dewan Kuliah Cengal

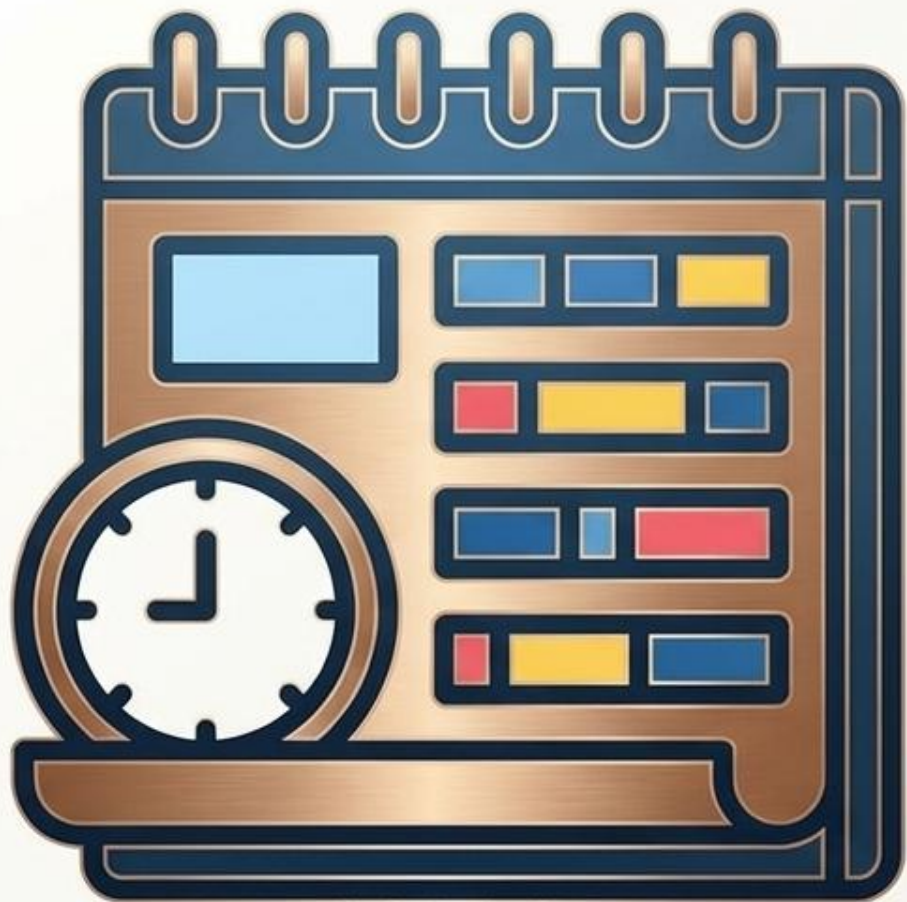
DK



TENAGA PENGAJAR

PENSYARAH

Bil.	Nama	Singkatan
1	Prof. Madya Dr. Ahmad Fadhly Bin Arham Professor Madya, Universiti Teknologi Mara	AFA
2	Dr. Irzan bin Ismail Pensyarah Kanan, Universiti Teknologi Mara	II
3	Encik Mohd Suffian Bin Aris Ketua Penolong Pengarah, Jabatan Akauntan Negara	MSA
4	Tn. Mohd Jasmi bin Md Piah Penolong Kanan Pengarah Kastam I, Cawangan Integriti Ibu Pejabat JKDM	MJP
5	En. Md Razali bin Hassanusi Pegawal Hal Ehwal Islam, Cawangan Integriti Ibu Pejabat JKDM	MRH
6	En. Ab Fattah bin Ab. Razak Pegawal Psikologi, Ibu Pejabat JKDM	AFR

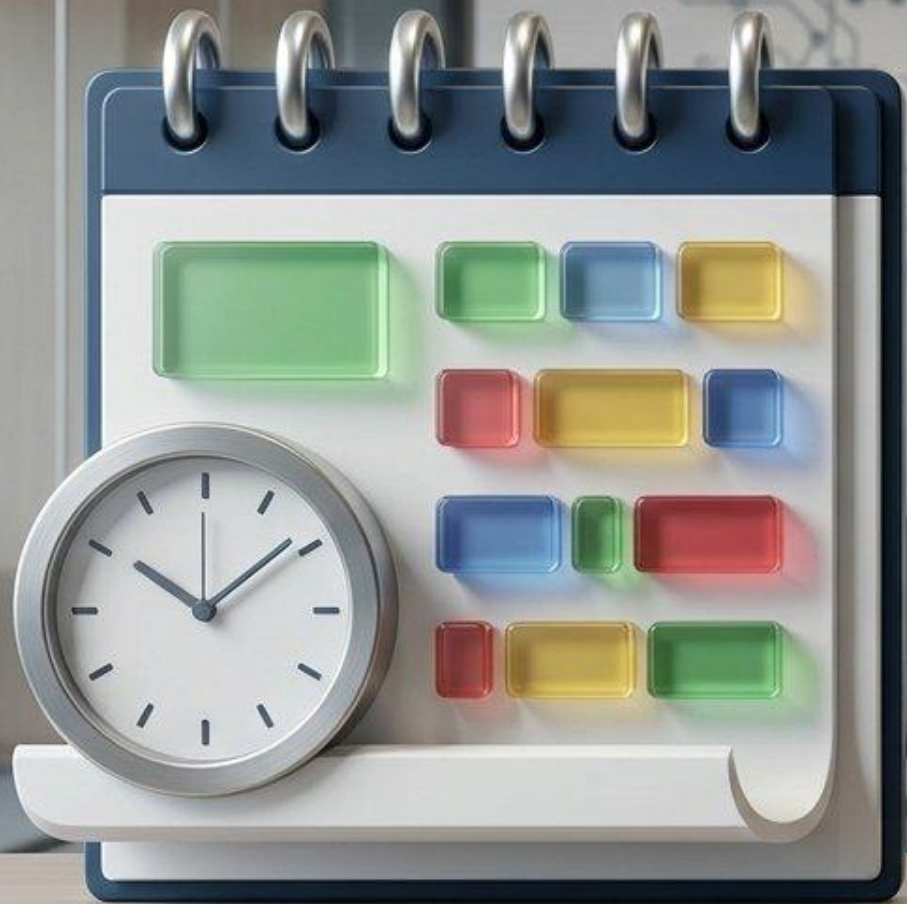


TARIKH/MASA	AKTIVITI	TINDAKAN	TEMPAT
4.10.2026			
1430 –1830	Pendaftaran / Minum Petang	PK/U	KF
1830 –2030	Makan Malam		KF
2030 –2230	Taklimat Kursus	PK/U	DK
2230 –2300	Minum Malam		KF
5.10.2026			
0700 –0800	Sarapan pagi		KF
0830 –1030	Pengurusan Kewangan, Perolehan dan Aset	MSA	DK
1030 –1100	Minum Pagi		KF
1100 –1300	Sambungan - Pengurusan Kewangan, Perolehan dan Aset	MSA	DK
1300 –1430	Makan Tengah Hari		KF
1430–1630	Penilaian Psikometrik dan Interpretasi Kepimpinan	AFR	DK
1630-1700	Minum Petang		KF
1830 –2030	Makan Malam		KF
2030 –2230	Sambungan -Penilaian Psikometrik dan Interpretasi Kepimpinan	AFR	DK
2230 –2300	Minum Malam		KF



TARIKH/MASA	AKTIVITI	TINDAKAN	TEMPAT
6.10.2026			
0700—0800	Sarapan pagi		PK/U
0830—1030	Pengukuhan Governans, Integriti dan Akauntabiliti (MPGIA)	MJP	KF
1030—1100	Minum Pagi		KF
1100—1300	Sambungan - Pengukuhan Governans, Integriti dan Akauntabiliti (MPGIA)	MRH	DK
1300—1430	Makan Tengah Hari		KF
1430—1630	<i>Strategic Direction and Organisational Stewardship</i>	AFA	DK
1630—1700	Minum Petang		KF
1830—2030	Makan Malam		KF
2030—2230	Sambungan - Strategic Direction and Organisational Stewardship	AFA	DK
2230—2300	Minum Malam		KF





TARIKH/MASA	AKTIVITI	TINDAKAN	TEMPAT
7.10.2026			
0700—0800	Sarapan pagi		KF
0830—1030	Strategic Judgement and Decision Ownership	AFA	DK
1030—1100	Minum Pagi		KF
1100—1300	Sambungan - Strategic Judgement and Decision Ownership	AFA	DK
1300—1430	Makan Tengah Hari		KF
1430—1630	Strategic Risk, Governance and Reputation	II	DK
1630-1700	Minum Petang		KF
1830—2030	Makan Malam		KF
2030—2230	Sambungun - Strategic Risk, Governance and Reputation	II	DK
2230—2300	Minum Malam		KF





TARIKH/MASA	AKTIVITI	TINDAKAN	TEMPAT
8.10.2026			
0700—0800	Sarapan pagi		KF
0830—1030	<i>Leading Through Crisis and Complexity</i>	II	DK
1030—1100	Minum Pagi		KF
1100—1300	<i>Sambungan - Leading Through Crisis and Complexity</i>	II	DK
1300—1430	Makan Tengah Hari		KF
1430—1630	<i>Executive Communication, Authority & Institutional Leadership</i>	II	II
1630-1700	Minum Petang		KF
1830—2030	Makan Malam		KF
2030—2230	Pentadbiran Kursus	PK/U	DK
2230—2300	Minum Malam		KF





TARIKH/MASA	AKTIVITI	TINDAKAN	TEMPAT
9.10.2026			
0700—0800	Sarapan pagi		KF
0830—1030	Refleksi / Penilaian Kursus	PK/U	DK
1030—1100	Minum Pagi		KF
1100—1200	Penutupan Kursus	PK/U	DK
1200—1400	Makan Tengah Hari		KF
1400	Pergerakan Keluar dari AKMAL Selatan (Bot)	PK/U	



REKOD IMBASAN MELALUI KOD QR

WAKTU IMBASAN:

Pagi	: 12:01am—10:30am
Tengahari	: 10:31am—01:00pm
Petang	: 01:01pm—04:30pm
Malam	: 08:31pm—11:59pm



Imbas QR Code untuk merekod kehadiran

An open book with a dark, textured cover. The inside covers and pages are visible. A large, rectangular, metallic-looking plaque is centered across the two pages. The words "THANK YOU" are embossed in a bold, serif font on this plaque. The book's spine is on the left, and the right edge shows the binding. The lighting is soft, highlighting the metallic sheen of the plaque and the texture of the book's pages.

THANK YOU